

INFORME FINAL DE GESTIÓN DIRECCIÓN SUPERIOR OPERACIONES 2002-2006

MSc. Mario Madrigal Castro

1. Dirección Superior:

- ✚ Durante el período comprendido entre el año 2002 al 2006 la Dirección Superior de Operaciones, brindó asesoramiento y apoyo a las Autoridades Ministeriales en la toma de decisiones tendientes al fortalecimiento técnico y a la integración y ejecución operativa de las instancias regionales, Programas Nacionales, para alcanzar los mayores niveles de eficiencia y de respuesta en mayor grado a las demandas de pequeños y medianos productores.
- ✚ Se participó en la generación y formulación de políticas, en la toma de decisiones y en la ejecución de las mismas y de los lineamientos dictados para el desarrollo del sector.
- ✚ Se fomentaron y coordinaron acciones, con Direcciones Nacionales y otros entes nacionales e internacionales, para el manejo de información técnica en el campo de la Extensión, Desarrollo Rural, Salud Animal y Fitoprotección.
- ✚ Se promovió y facilitó la planificación, coordinación, seguimiento y evaluación de las acciones de las Direcciones correspondientes, a efecto de maximizar el uso de los recursos y lograr mayor impacto en desarrollo del sector agropecuario.
- ✚ Se coordinaron e integraron acciones en aras de la protección del patrimonio agropecuario nacional para la ejecución de los Planes de Desarrollo mediante la creación de instrumentos, entes y mecanismos para el estricto control y cumplimiento de las leyes respectivas.

- ▣ Se coordinó, orientó y participó en el seguimiento y evaluación de las acciones y proyectos que se ejecutaron a nivel regional o nacional en el área agropecuaria.

- ▣ Se contribuyó en la promoción y desarrollo de procesos de capacitación y educación no formal y formal tendientes a provocar cambios en la conducta productiva y en las actitudes de los pequeños productores y organizaciones orientados hacia la eficiencia productiva, capacidad de gestión autogestionarios y del fortalecimiento de las capacidades organizativas.

- ▣ Se dirigieron las acciones que realizan los Gerentes de Programas Nacionales y el Equipo de Apoyo, los procesos de formulación de sus planes estratégicos y el seguimiento y la evaluación de los mismos.

- ▣ Se promovió la capacitación y el adiestramiento del personal a su cargo y se coordinaron las gestiones financieras necesarias para estas actividades.

- ▣ Se coordinaron las acciones Institucionales, Sectoriales, Interinstitucionales, con Organismos Internacionales y Nacionales y Organizaciones de Productores que se desprendan de la promulgación de Convenios o proyectos en los cuales el Ministerio está comprometido a brindar asistencia técnica, préstamo de funcionarios, préstamo de equipo, dotación de recursos u otros.

- ▣ Se realizaron enlaces del Despacho Ministerial con órganos de desconcentración máxima o mínima.

- ▣ Participación en Comisiones en representación del Despacho Ministerial, entre otros: Comisión de Becas, Comité Técnico PL 480, Comisión de Presupuesto, Comisión de Estructura, Comisión de Zonajes, Comisión de Energía Atómica, Comité de aplicación de la Ley de Conservación de Aguas y Suelos, Exoneración de Insumos Agropecuarios, Fondos en Custodia (Chinos), Foro Nacional de Productores. Asimismo, se participó en las Juntas Directivas de FONTAGRO y Comisión Atómica.

- ✚ Los procesos de autoevaluación indicados en la Ley de Control Interno se realizaron según las indicaciones de la Comisión Institucional, establecida para tal fin.
- ✚ Se giraron las instrucciones al personal respectivo, en coordinación con la Dirección Administrativa Financiera para acudir a las jornadas de capacitación y análisis en el tema de Control Interno y se le brindó seguimiento a los respectivos procesos.
- ✚ Los procesos de control y disminución del riesgo se aplicaron según las normas establecidas. El control presupuestario y otros procedimientos administrativos, acordes a la planificación establecida, fueron respaldados con los formularios, formatos y gestiones correspondientes.
- ✚ Las recomendaciones emitidas en su momento, tanto por la Contraloría General de la República, como por la Auditoría Interna, fueron cumplidos cabalmente, en procesos referentes a control de bienes, uso de vehículos y presupuesto, manejo de fondos o cuentas, entre otros.
- ✚ Los inventarios asignados quedan revisados y entregados a satisfacción de los controles establecidos.

2. Actividades Regionales:

- ✚ Acciones de Extensión con 722 organizaciones para 39.298 productores y productoras a través del Servicio de 92 Agencias de Servicios Agropecuarios.

CUADRO 1 ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES Y PRODUCTORAS ATENDIDAS A NIVEL REGIONAL

REGIÓN	NUMERO ORGANIZACIONES	HOMBRES	MUJERES
BRUNCA	53	1637	622
CENTRAL OCCIDENTAL	99	9312	1140
CENTRAL ORIENTAL	112	5601	1240
CENTRAL SUR	77	3458	938
CHOROTEGA	83	2014	900

HUETAR ATLÁNTICA	57	2103	699
HUETAR NORTE	123	3316	1365
PACÍFICO CENTRAL	118	3607	1046
TOTAL	722	31.048	8.250

FUENTE: INFORMACIÓN DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

Apoyo al Trabajo en Género a Nivel Regional y Nacional

CUADRO 2 EJEMPLOS DE ORGANIZACIONES DE MUJERES

REGIÓN	ORGANIZACIÓN DE MUJERES	ACTIVIDADES
BRUNCA	Mujeres de Pilón	Hortalizas y Orgánicos
CENTRAL OCCIDENTAL	Asociación Femenina de Desarrollo Agrícola	Granos y Hortalizas
CENTRAL ORIENTAL	Asociación Plantas Medicinales	Plantas Medicinales
CENTRAL SUR	Asociación Mujeres Integradas	Apicultura
CHOROTEGA	Asociación Mujeres Cola de Gallo	Frijol y Maíz
HUETAR ATLÁNTICA	Asociación Mujeres San Bosco	Hortalizas y Tilapia
HUETAR NORTE	Asociación Mujeres San José	Mermeladas
PACIFICO CENTRAL	Grupo Mujeres Las Flores	Cría de Cabras

FUENTE: INFORMACIÓN DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

-  Apoyo permanente en evaluación y recuperación de las áreas afectadas por emergencia climáticas en todo el país. Ejemplo Región Huetar Atlántica 3686 beneficiarios directos por ₡92 millones en insumos para la producción (sólo en los últimos años).
-  Creación y desarrollo de los 8 Foros Regionales de Organización, con participación de organizaciones por medio de los cuales se establecieron planes regionales de desarrollo acordes a los intereses y problemática de los mismos productores.
-  Formulación de proyectos de manejo agro conservacionista en 98 cuencas y microcuencas, en áreas como manejos de desechos sólidos, lombricultura y biodigestores, preparación de

suelos, reducción de contaminación, usos de canales de drenaje, proyectos de liberación de tierras por semiestabilización, reconversión de actividades, agricultura orgánica, fincas integrales. Ejemplo: Producción de 57.400 tm. de carbono por un valor de \$574 mil, con pago de servicios ambientales por un valor de ₡86 millones en la Región Pacífico Central, en la actividad ganadera.

-  Presentación de 14.334 trámites al FIDAGRO por un monto de ₡ 22.900 millones, con aprobación hasta la fecha de 10.000 solicitudes con beneficio para 8.000 productores por un monto de ₡ 16.000 millones.
-  Participación en proyecto del Plan Vida Nueva en el campo agropecuario, con un número de 3.257 beneficiarios directos en 125 comunidades pobres del país.
-  Más de 30.000 certificaciones para RITEVE para los pequeños productores.
-  Participación en la formulación y ejecución de Proyectos de Inversión a nivel de cada Región.

CUADRO NO. 3
COSTA RICA: PRINCIPALES PROYECTOS DE INVERSIÓN A
NIVEL REGIONAL ¹
PERÍODO 2002-2006 - NÚMERO Y MONTO

REGIONES	NO. PROYECTOS A NIVEL DE ORGANIZACIÓN	MONTO EN MILLONES COLONES
BRUNCA	47	4.770.0
CENTRAL OCCIDENTAL	88	7.168.3
CENTRAL ORIENTAL	108	5.386.3
CENTRAL SUR	131	3.691.0
CHOROTEGA	78	1.083.0
HUETAR ATLÁNTICA	34	4.850.0
HUETAR NORTE	91	5.149.9
PACÍFICO CENTRAL	74	2.690.6
TOTAL	651	34.781.1

¹ FUENTE: INCLUYE ÚNICAMENTE FUENTES FINANCIERAS RELACIONADAS DIRECTAMENTE CON EL SECTOR AGROPECUARIO RECONVERSIÓN PRODUCTIVA IDEAS PRODUCTIVAS, IMAS, PRADEPESCA, SENARA, PIPA, BANCREDITO, PPZN, IDA, APORTES CAC, PL-480, JUDESUR, MISIÓN TAIWÁN, FONAFIFO, COOCAFE, PROAGROIN, FUNDECCOPERACIÓN, PRODAPEN, PROINDER, FONDOS CHINOS.

3. Coordinación del Personal Regional y Nacional con el Programa del Servicio Fitosanitario del Estado:

-  Cumplimiento de las regulaciones técnicas y jurídicas vigentes referente al Registro de Plaguicidas y Fertilizantes, con análisis de resultados de plaguicidas y de análisis para vegetales para consumo interno.

-  Manejo integrado de plagas para Broca del Fruto del Café, Bacteriosis del Palmito y del Melón y Sandía, Mosca Blanca, Langosta Voladora, Acaro del Arroz, la que redujo sustancialmente el uso de plaguicidas sintéticos, disminuyendo daños al ambiente y costos de producción, se brindó capacitación a 1600 técnicos y productores en estas técnicas.

-  Labores preventivas para evitar ingreso de plagas como mosca exótica de la fruta, cochinilla rosada, amarillamiento letal, leprosis de los cítricos, trips de la palma, gorgojo kaphra entre otros.

-  Control de plagas como nematodo del quiste de la papa.

-  Apoyo a la actividad exportadora debido al cumplimiento y reconocimiento de las regulaciones fitosanitarias exigidas por los países de destino, en apoyo al Servicio Fitosanitario.

4. Coordinación de actividades con el Programa de Desarrollo Rural:

-  Apoyo al Programa en 23 Proyectos Institucionales de Desarrollo Rural Regional para fortalecer iniciativas locales de empleo, sobre todo a mujeres y jóvenes en condición de vulnerabilidad por alrededor de ¢50 millones.

-  Proyectos Institucionales de Desarrollo Rural Nacional, en ejes como turismo rural, fortalecimiento de la capacidad de gestión de

gobiernos locales y de organizaciones, por alrededor de ¢55 millones.

- ✚ Apoyo al Programa en la formulación y ejecución de proyectos por ¢280 millones para el desarrollo local con 20 municipalidades de los cantones con índices bajos de desarrollo con apoyo del Fondo de Desarrollo Municipal.
- ✚ Apoyo al Proyecto Piloto de Desarrollo Rural Sostenible con enfoque Territorial en los cantones fronterizos de Upala, Guatuso, Los Chiles y La Cruz.
- ✚ Proyectos integrados con el sector en el Área de Acuicultura, Riego, Reconversión Productiva y Gestión Organizacional.

5. Coordinación del Personal Regional con la Dirección de Salud Animal:

- ✚ Mantener, proteger y mejorar el estado zoonosanitario del país.
- ✚ Control efectivo de enfermedades como Brucelosis y Tuberculosis Bovina.
- ✚ Detección y erradicación de brotes de Rabia Paralítica Bovina.
- ✚ Vigilancia de prevención de enfermedades como Fiebre Aftosa, Encefalopatía Espongiforme Bovina, Newcastle, Influenza Aviar, entre otras.
- ✚ Elaboración y aplicación de procedimientos específicos para la exportación, importación y tránsito de productos y subproductos de origen animal.
- ✚ Se trabaja en programas de registro y control de insumos como medicamentos y alimentos para animales.
- ✚ Coordinación de Proyectos y Actividades con Organismos Internacionales como FAO, Misión Técnica de Taiwán, IICA, Proyecto Savegre, FundeCooperación, entre otros.

6. Programas Nacionales

- Los Programas Nacionales fueron formalizados con el Decreto 30271-MAG en marzo del 2002.
- En coordinación con SEPSA, las Gerencias trabajaron en la elaboración del documento Plan Estratégico 21.

Algunos logros importantes por Programa.

a. Gerencia Agricultura Orgánica

- Se colaboro en la publicación de ejemplares del Cuaderno Anual Nuestra Finca.
- Se publicaron diversos documentos divulgativos y de capacitación, entre otros el folleto “Huerto escolar orgánico” y “Certificación Orgánica”, Boletines PITTA, Artículos en revistas especializadas.
- Participación en Semana Agro ecológica que se realiza anualmente en San José, Encuentros Anuales de Investigadores Orgánicos, Concursos Anuales para Productores Orgánicos.
- Impulso al mercadeo orgánico y producción de semillas. Reuniones periódicas con empresas como Hortifruti, Corporaciones Unidos, Fundación Kokopelli Seed.
- Participación en eventos internacionales (como GALCI, Feria Biofach).
- Se dieron charlas de información y promoción en todas las regiones del país, tanto a productores y productoras, como a funcionarios(as), para más de 4000 participantes.

- ✚ Reuniones periódicas con organizaciones de productores(as) con el fin de impulsar la agricultura orgánica.
- ✚ Distribución de sobres de semillas Kokopelli de hortalizas en las regiones.
- ✚ Participación en Talleres, cursos y encuentros regionales, nacionales e internacionales sobre el tema de Agricultura Orgánica.
- ✚ Programa de información sobre producción orgánica y fomento al huerto orgánico escolar en unas 250 escuelas, con la participación de más de 800 docentes.
- ✚ Aumento del área dedicada a la actividad, de alrededor de un 50% en los últimos años, siendo en la actualidad de unos 17.500 hectáreas, correspondiendo casi al 4% del área nacional cultivada.
- ✚ El valor de la producción comercializado en el año 2005 se estimó en más de \$5 millones.
- ✚ Elaboración Programa Estratégico de Agricultura Orgánica.

b. Gerencia Apícola

- ✚ Se dio seguimiento a la consecución del proyecto a desarrollar en el campo de la de la apicultura orgánica a través del Proyecto del Programa de Pequeñas Donaciones PNUD y al Programa de Registro, Inspección y Georeferenciación de Apiarios. Proyecto por \$20.000 para desarrollar en Paraíso de Santa Cruz de Guanacaste, para 23 beneficiarios.
- ✚ Reactivación de la Comisión Nacional de Apicultura.
- ✚ Se inspeccionaron, georeferenciación y se registraron apiarios en todas las regiones productoras, un 60% del total.
- ✚ Se dio seguimiento a la consecución de proyectos a desarrollar en el campo.

- ✚ Administración del subsidio de azúcar moreno para los productores y polinizadores a través de LAICA.
- ✚ Se participo en Taller del Manual de Buenas Prácticas de Manufactura en Plantas Exportadoras de miel y Reglamento Técnico Armonizado de Rastreabilidad de Miel de Abeja celebrado en El Salvador.
- ✚ Se realizaron diferentes capacitaciones a productores y técnicos del Sector Agropecuario sobre el tema apícola.
- ✚ Modificación del Reglamento para la protección de la Industria Apícola.
- ✚ Elaboración de documentos con apoyo de OIRSA sobre Prácticas Agrícolas y de Manufactura de Plantas.

c. Gerencia de Carne

- ✚ Se estimulo el fortalecimiento de la actividad productiva de ganado bovino en organizaciones con la elaboración de planes estratégicos como herramienta indispensable para el logro de los objetivos de la actividad, dirigidos a obtener sectores competitivos con características propias de cada región.
- ✚ Participación activa en la creación de dos programas crediticios para pequeños y medianos productores por un total de 4500 millones de colones con CORFOGA, MAG y Reconversión Productiva.
- ✚ Se participó en la elaboración del Proyecto de Mejoramiento Genético.
- ✚ Se impulsó y se participó en la elaboración del Proyecto de Ley para el transporte de ganado y sus subproductos, actualmente para aprobación en la Asamblea Legislativa.
- ✚ Sesiones de trabajo en Comisión que elaboró el Proyecto de Clasificación de los canales, sustentado en clasificación por rendimiento y clasificación por calidad.

- ✚ Se participó en la realización del Proyecto Sistemas de Información – Base de Datos de Ganadería de Carne, con sede en CORFOGA.
- ✚ Establecimiento de Campañas de Divulgación y Capacitación sobre las características de la carne bovina nacional, sobre todo en aspectos de calidad y salud pública.
- ✚ Se realizo Campaña para aumentar el consumo de carne nacional, a través de medios de información masivos, incluyendo cortos televisivos.
- ✚ Se reviso y actualizo la Reglamentación de las subastas, decreto 92501 MAG MEIC SP.

d. Gerencia de Cebolla:

- ✚ Se participó en proyecto de validación de variedad de cebolla con el INTA.
- ✚ Se realizaron giras a las regiones productores de cebolla.
- ✚ En coordinación con equipo Regional de la Chorotega se elaboró perfil de proyecto de secado de cebolla con energía geotérmica.
- ✚ Se impartieron cursos de Buenas Prácticas Agrícolas a 400 productores de las ASA's de las zonas donde se cultiva cebolla.
- ✚ Se hicieron visitas a productores de varias zonas de la Central Oriental para brindar acercamiento con empresa privada.
- ✚ En coordinación con personeros del INTA se realizó muestreos para determinar los agentes causales de la enfermedad punta blanca.
- ✚ En coordinación con INTA se validan variedades de cebolla con resistencia a enfermedades.
- ✚ Se realizo con el apoyo de Calidad Agrícola del CNP, la inspección de bodegas de comercializadoras de cebolla con el

objetivo de conocer existencias de producto y su calidad. También se realizó la inspección del producto importado en bodegas y CENADA.

e. Gerencia de Cerdos

- ✚ Se apoyó la realización del censo porcino, para lo cual se está trabajando con funcionarios de la Dirección de Salud Animal del MAG y de la Cámara de Porcicultores. Dicho censo es requisito para los proyectos de certificación del país libre de PPC y el de trazabilidad.
- ✚ En conjunto con Dirección de Salud Animal, Cámara de Porcicultores y otros, se preparó el Manual de Buenas Prácticas de la Producción Porcina.
- ✚ Trabajos con la Cámara de Porcicultores, para tratar asuntos sobre los avances de las negociaciones centroamericanas sobre la unión aduanera.
- ✚ Participación en talleres, comisiones y capacitaciones sobre la legislación ambiental adecuada que permita el desarrollo de la Actividad Porcina en armonía con el ambiente. Preparación y seguimiento a proyectos de Decretos.
- ✚ Se buscan mejorar los sistemas de tratamiento de los remanentes porcinos y promover su utilización para evitar la contaminación ambiental.
- ✚ Se trabaja con otras instancias del MAG y organizaciones en propuesta de proyecto de trazabilidad animal.
- ✚ Capacitación de técnicos y productores en proyectos de competitividad.
- ✚ Desarrollo de taller: Alternativas Nacionales de Producción de Materias Primas para la Alimentación del Cerdo.
- ✚ Se trabaja en proyectos de competitividad para mejorar el estatus zoonosanitario para el desarrollo de la actividad porcina y del intercambio comercial.

- ✚ Visitas a las regiones para brindar capacitación.
- ✚ Se elaboraron varios proyectos de investigación a ser financiados por FITTACORI.
- ✚ Se prepararon manuales financiados por FITTACORI: Manual sobre Manejo de Remanentes Porcinos y Manual de Porcicultura. También se prepararon diferentes documentos con el PITTA Cerdos sobre diversos tópicos de la actividad.

f. Gerencia de Cítricos

- ✚ Los productores de cítricos tomaron conciencia durante este período de la importancia que tiene el uso de material certificado en la competitividad del sector en el mediano y largo plazo.
- ✚ Talleres con empresas como Del Oro para analizar perspectivas de la actividad desde el punto de vista de rentabilidad y competitividad.
- ✚ Establecimiento de parcelas de investigación en Estación Jiménez Núñez y en otras áreas para estudiar el efecto de aplicar en riego dosis crecientes de fertilización sobre la producción, longevidad y fenología de cultivo.
- ✚ Elaboración de Proyecto en conjunto con la Dirección Central Sur y el Servicio Fitosanitario del Estado para reactivar la Citricultura en la zona.
- ✚ Se elaboro Plan Interinstitucional de Desarrollo Tecnológico de la Naranja en la región Huetar Norte.
- ✚ Se logró capacitar a más de 200 productores y técnicos medios en aspectos de producción, comercialización e industrialización de naranja.
- ✚ Conjuntamente con el Servicio Fitosanitario del Estado y representantes del Gobierno de Nicaragua se establecieron estrategias para prevenir el ingreso de leprosis y declarar áreas de San Juan de Nicaragua, Huetar Norte y Chorotega de Costa Rica sembrada con naranja área libre de leprosis de los cítricos.

- Serie de publicaciones sobre diversos componentes de la agrocadena.

g. Gerencia de Especies Menores

- Se realizaron visitas de seguimiento de fincas demostrativas en Coronado, Turrialba, Puriscal, San Ramón, Goicoechea, La Unión a efecto de determinar el avance tecnológico obtenido.
- Coordinación con Asociación Costarricense de Criadores de Cabras para trabajo de investigación de precios de productos queseros importados y nacionales para evaluar el nivel de competitividad de los productos caprinos nacionales.
- Amplias investigaciones sobre parámetros nutritivos, de control de enfermedades, referentes a salud pública, y productivos para determinar posibles nichos de mercados.
- Serie de publicaciones sobre la actividad, incluyendo libros "La leche de cabra, la leche del futuro" y "La gestión empresarial de la actividad caprina"
- Un gran impacto logrado con los productores ha sido el aumento de precios de los productos hacia el consumidor (principalmente en productos industrializados), así como el mejoramiento de los parámetros productivos en los últimos años.
- Elaboración de modelos productivos y capacitación a productores para las diferentes zonas del país.
- Seminarios –taller en conjunto con MICIT, Asociación Costarricense de Criadores de Cabras y la Asociación de Productores de Turrialba, sobre el Mejoramiento Productivo de los Pequeños Rumiantes
- Apoyo técnico a la planta industrial de la Asociación Costarricense de Criadores de Cabras. Se analizaron los rendimientos queseros y los indicadores económicos para la sostenibilidad de la planta.

- ✚ Apoyo y fortalecimiento de los proyectos productivos caprinos de los Colegios Técnicos.
- ✚ Se ha apoyado a instituciones como la UCR y el MICIT en jornadas tecnológicas en diversas zonas del país, con gran presencia de productores.
- ✚ Se consolidaron y fortalecieron los grupos regionales caprinos en Puriscal, Acosta, Turrialba, Alajuela, Pococí, San Carlos, y Coronado. con una alta participación de mujeres en los grupos.
- ✚ Se realizó una recopilación de la tecnología producida en el país, puesta al servicio de los productores.
- ✚ Se atendieron consultas personales, telefónicas y se hicieron visitas a productores en todo el país.
- ✚ se atendieron visitas internacionales que requerían información sobre el rubro.

h. Gerencia de Frutales no tradicionales:

h.1. Maracuyá

- ✚ Se brindó asistencia técnica en asesoramiento de labores de mantenimiento, fertilización y aspectos de manejo fitosanitario del cultivo.
- ✚ Evaluación de materiales en el campo (Criolla y Brasileña) en Puriscal, lo que permitió obtener material que combina las mejores características de los dos, para desarrollar proyectos de desarrollo.
- ✚ Se realizaron charlas de promoción del cultivo para estimular la siembra de 2000 a 3000 hectáreas de este cultivo en la Zona Norte y Chorotega con riego. En las mismas participaron productores y técnicos del Sector Agropecuario. Se está apoyando el interés de la empresa Del Oro para diversificar su producción.

- ✚ Se espera un incremento en el rendimiento en la producción, en función de la intensidad de la práctica de polinización

h.2. Rambután:

- ✚ A inicios del 2003 se coordinaron acciones con el Servicio Fitosanitario y la EARTH para lograr traer al país un técnico filipino experto en injerto para capacitar a productores y técnicos para iniciar un programa de renovación y ampliación de áreas nuevas, a partir de la multiplicación de materiales seleccionados.
- ✚ Establecimiento de proyecto de Frutales Tropicales con la misión Técnica de Taiwán. Centro de experimentación y capacitación. Realización días demostrativos de poda en árboles adultos, en los cantones de Corredores, Ciudad Cortés y Pérez Zeledón. Se coordinó la inauguración del proyecto Taiwán-MAG. Se está participando en el proyecto de Frutales Tropicales de la Misión Técnica, organización para la entrega de 40.000 árboles injertados sin costo alguno a los productores.
- ✚ Se estimó que la cosecha del 2005 fue aproximadamente el 40% de lo obtenido en el 2004, ya que se presentaron condiciones de estrés hídrico dado que en la época de verano se dieron lluvias que promovieran el desarrollo vegetativo y desestimularon la floración.
- ✚ Proyecto *“Identificación y caracterización in situ de árboles sobresalientes de rambután en plantaciones de la Región Brunca y evaluación de sus frutos en laboratorio”* Se han evaluado 97 árboles sobresalientes de los cuales se han identificado 30 árboles promisorios, que deberán pasar la etapa de multiplicación y evaluación en campo en diferentes localidades de la Región Brunca
- ✚ Se ha promocionado y dado a conocer el proyecto a productores e instituciones del Sector Agrícola.
- ✚ Se espera colocar unas 60 TM de fruta en el 2006 en el mercado de EEUU y unas 1000 TM en el mercado centroamericano.

h.3. Acerola

- ✚ Se estableció parcela de ensayos en la EEFBM y se le ha dado seguimiento técnico para evaluar los materiales sobresalientes en cuanto a rendimiento y alto contenido de vitamina C.
- ✚ Se logro traer material de calidad de Brasil para las pruebas respectivas y se estableció una parcela en el campo experimental de la Misión Técnica de Taiwán en cañas con el fin de evaluar y obtener material vegetativo para su reproducción.
- ✚ Por medio de estacas de la variedad brasileña Olivier de acerola, en un invernadero que construyó la empresa Del Oro; el cual fue equipado con un sistema de riego y un timer prestado por la Misión Técnica Agrícola de Taiwán.
- ✚ Con la traída al país de Brasil de la variedad de Wady se cuenta con otra variedad comercial brasileña en el país, lo que permite garantizar a los productores mayores posibilidades de éxito.
- ✚ Apoyo a la empresa Del Oro en el desarrollo de cultivo de acerola en el país. Se espera contar con material seleccionado (variedad Olivier) para sembrar unas 35 has en el 2006.

h.4. Mora:

- ✚ Se colaboró con APROCAM y con la Dirección de Ferias del Agricultor del CNP, en la capacitación de 300 agricultores que venden mora en la ferias del agricultor, sobre buenas técnicas de cosecha y empaque, esto con la finalidad de mejorar tanto la calidad como la presencia del producto que llegue a los consumidores. Se realizaron cuatro talleres.
- ✚ Desarrollo del Primer Foro-Taller en mayo del 2003 para determinar potencialidades y problemas de la actividad, principalmente con relación a mercadeo, importación, normas de calidad, entre otros. Participaron productores, comerciantes, intermediarios, industriales y técnicos.

- ✚ Se participó en los procesos con MEIC, CNP y Servicio Fitosanitario, para la elaboración del Reglamento Técnico que regula la comercialización en fresco de la mora, publicado en La Gaceta del 1 de abril del 2005.
- ✚ Se estableció proyecto con FITTACORI para validar variedades de mora dulces, óptimas para exportación al mercado europeo.
- ✚ Participación en elaboración de proyecto agroindustrial con APROCAM, para el clarificado de pulpa de mora.
- ✚ Con el logro de este proyecto se pretende diversificar el mercado de exportación de moras frescas y aumentar nuestros volúmenes de exportación. Para este proyecto se cuenta con el apoyo del CITA-UCR y el CIRARD de Francia. Se presentó a Comité Central Oriental para tramitarse ante Reconversión Productiva.

h.5. Aguacate

- ✚ Desde el 2004, esta Gerencia en conjunto con el Centro Agrícola Cantonal de Tarrazú y la APACO han conformado una comisión para fortalecer y fomentar actividades de aguacate en el país, principalmente en la zona de Los Santos, con el fin de aumentar la producción y la calidad de la fruta y así disminuir el alto nivel de importación de países como México y Guatemala (\$8 millones al año). En el 2004, APACO consiguió financiamiento de Reconversión Productiva por 440 millones de colones, para financiar unas 150 has.
- ✚ Para el 2006 se espera contar con financiamiento del BCIE para ampliar las áreas de siembra, en condiciones favorables para los agricultores.

h.6. Guayaba

- ✚ En el 2003 se introdujeron tres variedades brasileñas de guayaba de pulpa roja, materiales tanto para industria como de mesa.
- ✚ Con la Misión Técnica de Taiwán, se construyó un invernadero para enraizar estacas y poder reproducir y ofrecer material de calidad a los productores, a un costo menor y en mayor cantidad.

✚ Esta Gerencia gestionó ante el Servicio Fitosanitario del Estado, se iniciaran los trámites ante EPHIS, la posibilidad se considere el embolsado como barrera ante la mosca de la fruta, para poder abrir posibilidades de exportación a EEUU. Se está en el proceso de iniciar los estudios pertinentes para poder conseguir la autorización de las autoridades de EEUU.

h.7.Otras actividades:

✚ En conjunto con SEPSA presentación ante COMEX de proyectos de apoyo a la competitividad, como apoyo del proyecto del TLC.

✚ Formulación y presentación de proyecto de solicitud de cooperación técnica al gobierno brasileño sobre el intercambio de material genético de diversos frutales, capacitación en manejo de cultivos frutícolas, agroindustria de frutales y apoyo técnico en certificación de plantas de vivero.

✚ Participación en la formulación de un Plan de Certificación de plantas de vivero (frutales) en conjunto con el Programa de Cítricos, Servicio Fitosanitario, Oficina Nacional de Semillas y la Asociación Nacional de Viveros.

✚ Elaboración de comunicados de prensa y otros métodos divulgativos sobre la actividad frutícola.

✚ Participación en cursos, charlas y giras de capacitación a nivel internacional.

i. Gerencia de Leche:

✚ Reuniones con Cámara de Productores de Leche y el Sector Industrial para analizar la posibilidad de mejorar la competitividad en la producción primaria de leche.

✚ Reuniones con personal de la Gerencia de Transferencia de Tecnología de la Cooperativa Dos Pinos para reforzar propuestas de capacitación en asistencia técnica.

- ✚ Desarrollo de 38 seminarios para discutir estrategias para incrementar la eficiencia en fincas lecheras.
- ✚ Elaboración de Cartas de entendimiento entre MAG y Empresas Privadas para reforzar planes de capacitación de los productores.
- ✚ Apoyo técnico y de seguimiento a 66 fincas demostrativas en diversas regiones del país.
- ✚ Integración de esfuerzos con FITTACORI para actividades de transferencia tecnológica con diversas Cámaras de Productores.
- ✚ Reuniones con personal de la Cámara de Productores de Leche, la Dirección de Salud Animal, OIRSA y el Sector Industrial para establecer normas estandarizadas para instalaciones y operación de fincas lecheras.
- ✚ Integrar esfuerzos entre el MAG y el Sector Privado (Asociación Productores de Santa Cruz de Turrialba ASOPROA, Almacén El Colono) para facilitar la transferencia tecnológica para reforzar los planes de capacitación y asistencia técnica a productores asociados.
- ✚ Trabajo conjunto con Cámaras para establecimiento de normativas referentes a Buenas Prácticas en explotaciones lecheras, enfriamiento y transporte de leche cruda, control del robo de ganado, entre otras.
- ✚ Participación en la elaboración y seguimiento de proyectos en Santa Cruz de Turrialba, Monteverde, Sarapiquí, San Carlos, entre otros, por montos cercanos a los 2000 millones de colones.
- ✚ Análisis de planes de inversión de queseras financiadas por Reconversión Productiva.
- ✚ Intermediación ante Parmalat para concertar pagos de deudas a productores de Coopeleche por \$750.000.

- ✚ Establecer normas concertadas, entre el MAG y el Sector Privado Lácteo sobre acciones que regulan la producción, enfriamiento y transporte de leche cruda
- ✚ Mejorar la productividad de fincas lecheras de Coopeleche. Reuniones y establecimiento de estrategias con Consejo de Administración y la Dirección Regional Central Occidental del CNP.
- ✚ Promover mayor eficiencia en finca lechera de la Universidad Nacional, para facilitar la docencia y la capacitación de productores.
- ✚ Establecer mayor seguridad a productores de leche, contra el robo y comercio ilegal de ganado. Reuniones con productores y el OIJ en Río Frío de Sarapiquí.

j. Gerencia de Musáceas:

- ✚ El Programa de Musáceas tiene identificados diferentes métodos de diagnóstico a la mayoría de los productores, organizaciones, agroindustriales, comercializadores, proveedores de insumos y ambientalistas del país. Mantiene la comunicación y coordinación de las actividades de musáceas entre otros actores.
- ✚ Tener organizado e identificado a todos los productores de musáceas no tradicionales como Baby Banana, Red Macabú, Manzano, Maqueño (700 has) junto con las empresas comercializadoras y de otros servicios de apoyo.
- ✚ El Pitta-musáceas apoyado por Comités Técnicos Regionales, funcionando en respuesta a las demandas de los usuarios sobre todo en las dos principales regionales productoras de musáceas, donde se ejecutan proyectos de exportación como son la Atlántica y Brunca. Se estima que con la tecnología generada y validada en Pitta-Musáceas el uso de los insumos agrícolas se reducen en un 50%.
- ✚ Elaboración de un protocolo para la extracción, traslado y manipulación de semilla de plátano para la reproducción

conjuntamente de la Dirección del Servicio Fitosanitario del Estado y CORBANA.

- ✚ Edición y distribución de 800 manuales de plátano con Opciones Tecnológicas para la Producción de Plátano (Musa AAB) para la exportación en la Región Atlántica de Costa Rica. Dirigido a técnicos y productores y financiados por FITTACORI.
- ✚ Realización del I Foro Nacional del Cultivo de Plátano con visión de agrocadena, participando 130 personas, entre ellas: productores, industriales, comercializadores, técnicos, representantes del Sistema Bancario Nacional e Internacional, ambientalistas, comunicadores, representantes del Sector Agropecuario.
- ✚ Participación y colaboración con la Georeferenciación del cultivo de plátano en la Región Caribe, liderada por el Servicio Fitosanitario del Estado con apoyo del Sector Agropecuario de la Región Atlántica.
- ✚ Colaboración técnica y documental para la aprobación y ejecución por parte de la Junta de Reconversión Productiva de un crédito a la Cámara de Plataneros para reactivar de 1000 has de plátano para exportación por 346 millones de colones.
- ✚ Colaboración técnica y documental para la aprobación y ejecución por parte de la Junta de Reconversión Productiva “La Situación Actual del proyecto financiado a la Cámara de Plataneros ampliación y renovación de 1109 has. de plátano para exportación la RHA”, por 1300 millones de colones.
- ✚ Colaboración técnica y documental para la aprobación y ejecución por parte de la Junta de Reconversión Productiva del proyecto platanero en la Región Brunca, denominada “Siembra programada de 700 has. de plátano con nuevas tecnologías para exportación en las fincas de SURCOOP R.L., en Palmar Sur. Comenzando a ejecutarse en el año 2004, por un monto de 2700 millones de colones.
- ✚ Colaboración Técnica y documental para la aprobación y ejecución por parte del Fideicomiso MAG PIPA del Proyecto de

Producción de Plátano de la Asociación de Mujeres Unidas de Salamanca (AMUNTA), por un monto de 60 millones de colones.

- ✚ Siembra y reactivación de más de 3800 has de plátano en el Caribe causadas por las inundaciones del mes de enero del 2006: se replantaron y reactivaron más del 80% del área pérdida. (más de 3000 has).
- ✚ Se asesoró y facilitó los procesos de capacitación, información y asesoría técnica por medio de técnicas de extensión.
- ✚ Reuniones charlas, giras y visitas de campo para coordinar y brindar capacitación, información y asesoría técnica a las 12 organizaciones afiliadas a la Cámara Nacional de Plataneros de la Región Huetar Atlántica, con el proyecto “siembra de 1109 has. De plátano para exportación, financiados por Reconversión Productiva.
- ✚ Visitas a fincas y charlas técnicas con el objetivo de manejar y orientar la producción, industrialización y la comercialización de plátano, banano criollo, guineo a grupos de productores en diversas regiones del país.
- ✚ Reuniones de coordinación e intercambio e información de actividades con el objetivo de dar seguimiento a los proyectos, armonizar las relaciones entre los actores y búsqueda de nuevos mercados con comercializadoras como: Dole, Del Monte, Chiquita, Perimercados, Hortifruti, Pozuelo Pro, Caminos del Sol y otros.
- ✚ Coordinación del PITTA Musáceas y del Equipo Regional de Musáceas de la Región Huetar Atlántica. Ejecución de diagnósticos, charlas, talleres, seminarios, foros. Apoyo a los proyectos de investigación y transferencia de tecnologías.
- ✚ Asistencia a reuniones y actividades como miembro ordinario de la Comisión Nacional de Prevención de Plagas en Musáceas y del Laboratorio de Reproducción de Vitroplantas con el fin de obtener plántulas de calidad y bajo costo para los productores.

- ✚ Consecución, coordinación y facilitación de procesos de consolidación de mercados con empresas como DOLE, Del Monte, Chiquita Brand, FYFFES y otras en diferentes productos.
- ✚ Definición de proyectos y trabajos de agroindustria con productores y el CITA-UCR.
- ✚ Proyecto de reciclaje de desechos de la industria platanera con RECIPLAST.
- ✚ Publicaciones, documentos sobre la actividad, incluyendo la publicación: "Caracterización de las Empresas Transformadoras de Plátano y su entorno en Costa Rica".

k. Gerencia de Raíces y Tubérculos

- ✚ Talleres sobre la problemática de la producción y comercialización de la cadena productiva de diferentes actividades.
- ✚ Representación del Sector en diferentes charlas y talleres, dentro y fuera del país.
- ✚ Parcelas de investigación en diversos cultivos en varias regiones del país.
- ✚ Mejoramiento de la competitividad de la cadena agroproductiva del cultivo del tiquisque en la región Brunca con la Federación de Asociaciones de Productores agropecuarios de la región.
- ✚ Apoyo y seguimiento del proyecto de Reconversión Productiva con la Federación de Productores de la Región Caribe-FOPRORCA.
- ✚ Creación y apoyo a la Comisión Técnica al proyecto para la construcción de planta para procesamiento y empaque de raíces y tubérculos en Pococí.
- ✚ Activación del programa de Investigación y Transferencia de Tecnología-PITTA en coordinación con instituciones como universidades, Inciensa y otras.

- ✚ Acciones ambientales con organizaciones para una producción más sostenible.
- ✚ Talleres de capacitación para productores y técnicos en las diversas regiones del país.
- ✚ Apoyo a elaboración del Proyecto para activar la agricultura de las raíces tropicales a través de Probrunca.

I. Gerencia de Palma:

- ✚ Se constituyó la Comisión Nacional de Palma, la cual es necesaria como herramienta para establecer políticas de prevención y control de plagas y enfermedades.
- ✚ Se redactó el informe *“Perspectivas de la producción y uso de biodiesel”* a ser presentado al Gobierno Central para estudio y decisión final.
- ✚ Se creó y se trabajó con la Comisión de Biodiesel.
- ✚ Se logró el compromiso de siembra de cuatro hectáreas en parcelas de observación de palma. Dos en la zona de Gutiérrez Brown y dos en Limoncito. De ser exitosa la experiencia podría abrirse la posibilidad de diversificar el cultivo de café a palma.
- ✚ Visita a viveros de palma: Coopeagropal, Palmatica, Asopalma.
- ✚ Visita a plantaciones de palma en las regiones: Huetar Atlántica, Pacífico Central, Brunca.
- ✚ Impulso a proyectos de ASOPALMA y La Gloria de Puriscal.

m. Gerencia de Palmito:

- ✚ Creación de la base de datos “BADAPA”. Se continuó con visitas a centros de educación (Universidad de Costa Rica, EARTH y otros) entes públicos tanto a nivel de sedes centrales como regionales; así como a entes privados principalmente empresas agroindustriales (Demasa, Alpino y otros), con el fin de informar y

actualizar la base de datos. Actualmente se tiene información registrada sobre el manejo agronómico de 1783 plantaciones.

- ✚ Se coordinó con los departamentos de sistemas de información entre los que cabe mencionar: UCR, Dirección Fitosanitario del Estado, INTA, ICE, MINAE, etc.
- ✚ Se coordinó con el Departamento de Extensión y las Direcciones Regionales Huetar Atlántica, Norte y Brunca (7 ASA's y 8 organizaciones de productores, 3 empresas privadas), el establecimiento de 28 redes de enlace con el fin de motivar el uso de registros y así medir el impacto económico que sufren los sistemas de producción a través de los cambios tecnológicos transferidos a los sistemas de producción.
- ✚ Identificación de los puntos críticos en los diferentes procesos de la cadena con productores, industriales y comerciantes.
- ✚ Se coordinó y transfirió tecnologías acordes con la realidad actual a 420 personas entre técnicos, productores y empresarios. Donde sobresalen aspectos tales como: nutrición, uso de enmiendas, manejo de cepa (unidad productiva), muestreo y análisis de suelo).
- ✚ Coordinar con reunión entre empresa privada y Despacho Ministerial con el propósito de conocer la situación actual y futura de la actividad palmera.
- ✚ Se establecieron vías de comunicación entre la gerencia del programa y las principales empresas agro exportadoras con el fin de conocer el estado entre oferta y demanda del producto terminado.
- ✚ Análisis del abastecimiento adecuado de las empresas por parte del sector productivo (fincas de productores) y así establecer parámetros de crecimiento sostenible.
- ✚ Reuniones con funcionarios de las empresas más relevantes de palmito tendientes a desarrollar una estrategia nacional para mejorar los niveles de comercialización y el nivel de competitividad de la actividad.

n. Gerencia de Papa

- ✚ Se participó en elaboración de diagnóstico para disponer de una o más variedades genéticas aptas a condiciones agro ecológicas para su producción comercial y de buena calidad para uso industrial y/o en fresco, con el objetivo de mejorar la competitividad de los sectores agro alimentarios y consumo en fresco. Se logró con el INTA una reorientación de la investigación para buscar material con las cualidades necesarias según los mercados meta, en coordinación con las empresas privadas.
- ✚ Se fomentó la producción de papa orgánica y su contacto con las empresas interesadas en su comercialización.
- ✚ Se busca reducir el impacto económico de la plaga del nemátodo del quiste de la papa (NQP) mediante acciones permanentes de método preventivo.
- ✚ Se colaboró en el diseño de lavaderos de papa y se impulsaron proyectos en ese sentido, en coordinación con el ITCR, el cual permita disminuir el impacto de la diseminación de agentes fitopatógenos, además de la descarga de aguas residuales.
- ✚ Se logró la Modificación del Reglamento Técnico para la Producción de Semilla Certificada, Oficina Nacional de Semillas, en cumplimiento a la Ley N. 6289.
- ✚ Se establecieron parcelas con productores, en conjunto con el INTA y la Agencia de Llano Grande, Cartago, para producción de semillas de alta calidad, para demostrar que se puede producir en la zona y no tener que depender de fuentes externas.
- ✚ Fomentar la producción y uso de semilla certificada como parte de la estrategia de competitividad y manejo y control del NQP.
- ✚ Se busca la reducción del impacto económico del nematodo del quiste de la papa (NQP), Mediante la elaboración y coordinación del programa para el control y manejo del nematodo, bajo la responsabilidad del Departamento de Defensa Agrícola del Servicio Fitosanitario del Estado del MAG.

- ✚ En cooperación con el ISNAR, se procedió a realizar foros y talleres para el análisis de los procesos industriales y su competitividad, en coordinación con productores, empresarios industriales y comerciantes.
- ✚ Establecimiento de la metodología buenas prácticas agrícolas por productores de papa. Capacitación a productores y técnicos. La certificación del sistema se encuentra en proceso de trámite.
- ✚ Establecimiento del Sistema de Verificación Estadística del Censo de Producción de Papa (cada 4 meses), en conjunto con SEPSA, CNP, MAG y con el apoyo Técnico del INEC.

ñ. Otras acciones:

- ✚ A finales del período se analizó la posibilidad de establecer Programas para: Cacao, Piña y Tomate.
- ✚ El programa de Piña se reestableció a comienzos del 2006 con la elaboración del plan anual operativo con acciones en 5 regiones.